

Важнейшим стратегическим направлением развитием современного промышленного производства является реализация предприятиями проектов аутсорсинга своей деятельности.

Аутсорсинг представляет собой процесс передачи отдельных функций или видов деятельности (производственных, сервисных, финансовых, управленческих и др.) на основе долгосрочных соглашений внешним организациям, специализирующимся в соответствующей сфере и располагающим необходимыми для этого ресурсами.

Развитие аутсорсинга вызвано усилением рыночной конкуренции между производителями, когда важным становится качественное изменение условий получения конкурентных преимуществ.

Предприятия, контролируя весь производственный процесс и стремясь снизить издержки производства за счет его специализации, уже не могут обеспечить должной гибкости производства. Разделив же производственную цепочку на элементы, выполняемые специализированными предприятиями, а затем интегрировав их в общую гибкую 40 производственную сеть, предприятия в конечном итоге обеспечивают конкурентоспособность конечного продукта.

Целью такой аутсорсинговой реорганизации является сокращение уровня издержек производства конечного продукта за счет специализации участников цепочки создания стоимости. В результате осуществляется последовательная концентрация основной деятельности предприятия, являющаяся стратегически значимой и выгодно отличающая его от конкурентов.

В производственном процессе выделяют аутсорсинг основного производства и аутсорсинг вспомогательного производства и производственных услуг.

Аутсорсинг основного производства (субконтракция) предлагает передачу части производственных операций по изготовлению конечного продукта сторонним организациям (субконтракторам), что позволяет оптимизировать производственные мощности предприятия и повысить эффективность использования ресурсов.

Аутсорсинг вспомогательного производства и производственных услуг предполагает передачу вспомогательных и обслуживающих операций сторонним организациям, создание на базе своих хозяйств малых предприятий. Он может носить как самостоятельный характер, так и быть подчиненным проектам субконтракции. Это позволяет высвободить дополнительные ресурсы и использовать их для развития основной деятельности предприятия.

Появляется возможность сократить число внутренних подразделений и повысить гибкость производства за счет упрощения производственной структуры. В то же время для специализированных внешних предприятий деятельность по обслуживанию производства является основной, поэтому ей уделяется должное внимание.

Такие предприятия, в отличие от внутренних обслуживающих подразделений, работают

более эффективно, быстрее накапливают опыт, внедряют достижения науки и техники.

По форме организации совместной деятельности аутсорсинг подразделяют на внутренний и внешний. Внутренний аутсорсинг обеспечивает перераспределение функций внутри производственной системы с целью сохранения контроля за качеством производственного процесса. К внутреннему аутсорсингу относится создание дочерних фирм для специализированного обслуживания головного предприятия, а также создание совместных предприятий со сторонними организациями — аутсорсерами.

Внешний аутсорсинг — это совместная деятельность нескольких организаций, при которой выполнение определенных функций передается внешней организации без установления непосредственного контроля над ее деятельностью, что обеспечивает получение услуг более высокого качества и снижение производственных затрат за счет специализации аутсорсера, использования им более дешевых ресурсов.