Проект — это уникальная (в отличие от операций) деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на создание определённого, уникального продукта или услуги. В силу своей уникальности проекты связаны со многими рисками.

Типичные проекты — создание или проектирование различных потребительских и b2b - товаров, услуг и решений (здания, машины, электронные устройства, программное обеспечение). Также примерами проектов являются: переезд в новое здание, изменения в организационной структуре компании, подготовка и проведение научного эксперимента.

Управление проектами (англ. project management) — область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются поставленные цели, а также оптимизируется использование ресурсов (таких как время, деньги, люди, материалы, энергия, пространство и др.) в рамках некоего выполняемого проекта.

Проектная организация рабочего места приобретает все большую популярность в компаниях. Это связано с усилением изменчивости современной бизнес-среды, к которой компании должны приспосабливаться, чтобы сохранять свою конкурентоспособность и прибыльность.

Операционная организация бизнеса подразумевает ежедневную стабильность, монотонность, рутину и все время одинаковый продукт на выходе. Ее постепенно заменяет организация бизнеса в виде набора проектов, выполняемых последовательно или параллельно.

Всем нам для продвижения по службе, а то и просто для сохранения рабочего места, все чаще приходится осваивать методы проектного менеджмента. В этом вам поможет подборка книг по управлению проектами, предлагаемая магазином kniga.biz.ua.

Книга "Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA"

Главная задача этой книги — представить реалистичный взгляд на требования, предъявляемые проектной средой, и мастерство, которое необходимо для успешного выполнения проекта. Прочитав ее, вы познакомитесь с инструментами, с помощью которых овладеете всеми важнейшими составляющими успеха.

В книге изложены новаторские концепции, увязывающие управление проектами с другими управленческими функциями, такими как качество и разработка продуктов. Здесь также максимально подробно представлены инструменты и методы, т.е. практическая управленческая дисциплина - менеджмент проектов. Практика в книге

начинается с простых примеров, далее следуют усложненные приемы управления более крупными проектами.

Прочитав книгу, вы познакомитесь с основными обязанностями руководителя проекта, с определением понятия "проект" и с наиболее эффективными методами планирования и контроля над выполнением проекта. В книге изложены самые эффективные методы управления бюджетными показателями, мониторинга проекта и контроля над выполнением проекта, которые необходим каждому участнику проекта. В завершение показаны проблемные ситуации, с которыми встречается в практической работе большинство руководителей проектов, и приемы их решения.

Книга "Набор инструментов для управления проектами"

Преподаватель Портлендского университета (Орегон, США) Драган Милошевич, чьему перу принадлежит эта монография, широко известен в западных кругах в сфере управление проектами.Он открыто делится своими наработками и достижениями в систематизации бизнес-процессов по управлению проектами.

Данная книга - не просто перечень инструментов, но набор, разложенный аккуратно в компактном кейсе менеджера, системно размещенный по отделениям ; прилагается также инструкция не только по использованию, но и по возможной компоновке нескольких различных техник при подходе к новому проекту. Пользователю инструментальным набором дается фиксированная схема управления проектами, не отвлекая ресурсы и внимание на разработку общей стратегии управления проектом и ее оптимизацию, хотя и в этом направлении даются определенные рекомендации.

Особенно полезна данная книга для менеджеров, которые начинают свою карьеру в области управления проектами, или вообще новичков в этой области. Искушенный читатель, знакомясь с монографией, сможет понять особенности западного подхода и его отличия от российских практик. Российские специалисты почерпнут много ценного и полезного из этой книги для улучшения показателей эффективности ведения проектов и своего профессионального роста.

Книга "Deadline. Роман об управлении проектами"

Возможно, встречаются еще менеджеры, которые полагают, что управление — это собрания, программы обучения и улучшения показателей качества продукции и разнообразные отчеты. Однако сейчас становится все более очевидным, что управление проектами — это в первую очередь работа с людьми: подчиненными, вышестоящими руководителями и равными по рангу коллегами.

Как отобрать из множества пришедших на собеседование подходящего вам человека? Каким должно быть оптимальное число людей в команде на разных стадиях проекта? Можно ли ускорить работу, если перед вами поставлены жесткие сроки? Как выявлять и решать конфликты?

Как уволить человека, не обидев его? Какими навыками должен обладать хороший руководитель?

Ответы на все эти вопросы вы найдете в данной книге, которая к тому же представляет собой не теоретический научный труд, а… увлекательный приключенческий роман!

Книга предназначена для менеджеров по управлению проектами в области информационных технологий.