

Бизнес план – для чего нужен бизнес план. Планирование бизнеса, расчет экономической эффективности, анализ рисков. На практике очень даже часто встречается, что новые бизнесы начинаются без бизнес плана.

То есть, нет, чтобы с разу изначально спланировать свой бизнес на бумаге, начинают внедрять свои проекты с головы сразу в жизнь. Поэтому европейцы создали специальный стандарт структуры бизнес плана для таких стран как наша под названием UNIDO.

Это наиболее простая форма бизнес плана. Просмотрев несколько сайтов, на которых учат писать бизнес планы, да и в самой методике, на первое место, первым разделом ставится резюме.

Хотя по логике резюмировать надо в конце работы, подводить итоги, ладно если стандарты прописаны, то значит резюме идет в начале. Для чего же нужен бизнес план. Да под хорошо написанный бизнес план можно попросить денег не только у банка, но и поискать инвестора.

Бизнес план, основной его частью, является финансовый план. Посмотрим рекламу бизнес планов в интернет – составляем бизнес планы, цена такая-то.

Так, вы как руководитель организации, нанимаете консультантов, которые составляют ваш бизнес план, и вы довольные идете в банк за финансированием. Банкиры, люди не глупые, деньги считать умеют, проверяют ваш бизнес план, пересчитывают, и на основе расчетов делают заключение – выдавать вам деньги или нет.

А если вы идете, например, к частному инвестору, который не понимает, что такое внутренняя норма рентабельности, как вы сможет объяснить ему, что проект инвестиционно привлекателен? Тем более, что просчитать чистый дисконтированный доход, валовую прибыль, период окупаемости – этого для хорошего бизнес плана мало.

Я часто слышу, что бизнес план – это все на бумаге, а как в реальной жизни работать будет неизвестно. Совершенно с вами согласен, да бизнес план – это все не бумаге. Но, есть одно но.

Вы на бумаге моделируете свой бизнес, с нуля, просчитываете все риски, сами просчитываете риски, с которыми может столкнуться ваш бизнес. Никакой консультант не знает больше рисков, чем вы, кто занимается этим бизнесом давно.

Хороший финансовый план содержит анализ чувствительности, где вы хорошо видите реакцию вашего бизнеса на изменение, увеличение или уменьшение налогов, объемов продаж, учетной ставки, и так далее, и, кстати, вы убедитесь, что к изменениям заработной платы ваших сотрудников ваш бизнес мало чувствителен. Гораздо больше любой бизнес зависит от изменения объемов продаж, а не от заработной платы сотрудников.

Тем более, если вы хотите много зарабатывать, чтобы ваш бизнес показывал хорошее увеличение чистого дисконтированного дохода, для этого надо платить людям, чтобы они зарабатывали вам деньги, за копейки никто на вас работать не будет. Как посчитать финансовые показатели для вашего бизнес плана?

Для этого есть специальные программы, наподобие Прожект Эксперта, Инвеста и других. Но как говорится за все надо платить, и эти программы стоят примерно три тысячи долларов.

А если пользоваться крякнутыми программами, то они могут вам такого насчитать, что разброс может быть намного больше трех тысяч долларов. Я не рекламирую эти программы, можно считать и в Экселе, можно и на калькуляторе.

Например, чтобы подсчитать в Экселе чистый дисконтированный доход, нужно зайти в раздел формулы – финансовые, и далее найти ЧДД, который и считает чистый дисконтированный доход, так же в разделе финансовых формул можно рассчитать и внутреннюю норму доходности и многие другие коэффициенты, главное понимать, что нужно подсчитать и для чего. С хорошим финансовым подсчетом от вас не скроются никакие финансовые дыры.

Как обычно получается ввязываемся в проект, а финансирования закончить проект не хватает. Хороший финансовый прогноз должен примерно на десять процентов в обе стороны отходить от результатов расчета.

Это достигается путем моделирования различных ситуаций с изменением курса, налогов, продаж. И уже на основе этих расчетов принимается решение о вступлении в бизнес.

Далее разделы бизнес плана состоят из технико-экономического обоснования, состояния окружающей среды, маркетингового анализа. На каждый из этих этапов надо обращать особое внимание, все разделы бизнес плана существенны, но без финансов вы и не начнете своего проекта, а уже как оформить сам бизнес план, тут уже не составляет труда – это и презентация с графиками, и страниц сорок текста описания, которые, чтобы получить финансирование нужно будет уметь хорошо презентовать инвестору.