

Создание бизнес плана своими руками. Урок первый.

Бизнес планирование, начинаете свой бизнес, парикмахерская, свечной завод или инновационный бизнес (модно, обязательно начинайте инновационный бизнес), в любом случае вам нужен бизнес план. Как создавать бизнес план самим, именно самим мы и поговорим в этой статье.

Создавать бизнес план мы с вами будем в Экселе, да именно в Экселе. Преимущества Экселя перед монстрами бизнес планирования Прожект Экспертами Альт Инвестами и другими, в том, что вы сами считаете свой бизнес.

Вы контролируете все расчеты, а например, в прожекте в интерфейс вбивается план продаж и нажимается кнопка пересчитать, и все у вас поток платежей, чистая приведенная стоимость, внутренняя норма доходности и так далее перед глазами, а откуда и что взялось, не понятно. Чтобы действительно создать хороший бизнес план нужно действительно разбираться в том чем собираемся заниматься и уметь проводить финансовый анализ проекта, именно финансовый анализ проекта и есть ядро бизнес плана, а все остальные разделы бизнес плана – это всего лишь предисловие к финансовому анализу проекта.

Итак, сегодня мы научимся высчитывать чистую приведенную стоимость нашего проекта. Что такое чистая приведенная стоимость, NPV (Net Present Value).

Допустим у нас появилась возможность инвестировать денежные средства в какой-нибудь новый проект, допустим мы покупаем недвижимость за пятьсот тысяч рублей, а через год (кризиса нет) мы продаем наш объект недвижимости за шесть сот пятьдесят тысяч рублей. И у нас имеется альтернативная возможность инвестировать наши деньги просто положив их в банк под двадцать процентов годовых на год.

У нас есть два альтернативных способа инвестировать деньги - в банк и в недвижимость, какой из этих способов нам выбрать. Для этого считаем, сколько у нас будет денег в банке через год под двадцать процентов, так мы получаем в банке через

год шесть сот тысяч рублей.

А второй проект приносит нам через год шесть сот пятьдесят тысяч рублей, но мы не можем считать выгоду в будущем – это не корректно, нам нужно привести стоимость недвижимости шесть сот пятьдесят тысяч рублей на сегодняшний день, для этого мы вводим ставку дисконтирования, которая у нас равна ставке альтернативного проекта двадцать процентов годовых. Итак, мы шестьсот пятьдесят тысяч приводим с помощью ставки дисконтирования на сегодняшний день и получаем пятьсот сорок одну тысячу, то есть чтобы нам через год получить шесть сот пятьдесят тысяч рублей, нам нужно положить в банк под двадцать процентов годовых пятьсот сорок одну тысячу рублей.

У нас два проекта первый банк а второй недвижимость, а денег для инвестирования пятьсот тысяч, вот разница между пятьсот сорок одной тысячей и тем, что мы инвестируем – это и есть чистая приведенная стоимость NPV. NPV проекта должно быть больше нуля, тогда проект считается перспективным.

Так с NPV мы разобрались. Теперь как рассчитать чистую приведенную стоимость для любого проекта, с множеством денежных потоков. Берем наш любимый Эксель, делаем в нем таблицу, по горизонтали у нас будет время проекта, а по вертикале наши платежи.

Вот на фотографии хорошо видна задача, мы покупаем машину, обучаем рабочего, вводим расходы на машину и получаем доход, ставка процента двенадцать тысяч рублей.

Вводим все наши потоки в таблицу, считаем в седьмом столбце сумму наших платежей, идем в формулы СУММ и выбираем ячейки например, B2:B6 и получаем сумму наших потоков на каждый год, теперь нам нужно продисконтировать наши денежные потоки под ставку дисконтирования двенадцать процентов, опять идем в формулы, финансовые и находим ЧПС (чистая приведенная стоимость), выбираем ставку дисконтирования двенадцать процентов и выбираем нетто-платеж этого года и получаем дисконтированный платеж.

Чтобы высчитать чистую приведенную стоимость всего проекта нужно просуммировать все дисконтированные платежи нашего проекта, получаем тысяча восемьсот шестьдесят шесть рублей, то есть NPV положительный в проект стоит вступать. Так разобрались с чистой приведенной стоимостью, теперь мы понимаем ее значение, и при расчете нашего бизнес плана будем уже более свободно оперировать ею. Далее мы будем рассчитывать по одиночке остальные финансовые элементы в Экселе, потом соберем все в одно целое и создадим свой первый бизнес план в Экселе, с графиками и описанием в соответствии с ООНовской системой ЮНИДО, и после завершения обучения с Экселем перейдем на Прожект Эксперт, а далее посмотрим.